



**A tantárgy neve: A PROJEKT ALAPÚ IRÁNYÍTÁS - AZ „ÚJ KORMÁNYZÁS” ELMÉLETE ÉS MÓDSZEREI. PROJEKT ÉS HATALOM. SZERVEZETEK A FEJLESZTÉSPOLITIKÁBAN – FEJLESZTÉSPOLITIKAI SZERVEZETEK**

**Elsajátítandó ismeretanyag:**

A fejlesztéspolitika általános projektesítésének a megismerése a redistribúciós és piaci rendszerekben. Az Európai Unió, a nemzeti és a regionális fejlesztéspolitika projektesítésének a gazdasági, politikai és társadalmi következményei. A projekt osztály létrejötte. A fejlesztési projektek hatalmi viszonyai. A sokszereplős fejlesztési hálózatok megjelenése és a helyi kormányzás rendszerének az átalakulása az „új kormányzás” formáinak és technikáinak a megismerése. A fejlesztéspolitika európai, nemzeti, regionális és helyi szervezeteinek az ismerete. A LEADER projekt.

**Előtanulmányi feltételek: -**

**Kreditpont: 3**

**Ajánlott irodalom:**

- Kovách I.: *A fejlesztéspolitika projektesítése és a projektosztály. Hozzászólás a projektesítés következményei vitához – Szociológiai Szemle, 2007/3–4., (41–59. p.)*
- Kovách I, Kristóf Luca (2007): *Közvetítő szereplők a vidéki javak és szolgáltatások piacán. In: Vidékiek és városiak: In: Kovách Imre (szerk.): A tudás- és imázshasználat hatásai a vidéki Magyarországon. L'Harmattan; MTA Politikai Tudományok Int., Budapest (105-119. p.)*
- Görög, M. (1999): *Általános projektmenedzsment, Aula Kiadó, Bp.,*
- Csurgó B., Kovách I., E. Kučerová (2007): *Hatalom és tudás az európai vidékfejlesztésben. In: Kovách Imre (szerk.): Vidékiek és városiak: A tudás- és imázshasználat hatásai a vidéki Magyarországon. L'Harmattan; MTA Politikai Tudományok Int., Budapest (137-157. p.)*



**Tantárgy: TERMÉSZETI ÉS TÁRSADALMI ERŐFORRÁSOK****Elsajátítandó ismeretanyag:**

A természeti erőforrás, mint a természet és az ember gazdasági tevékenysége közötti kapcsolat. A természeti erőforrások osztályozási lehetőségei a fenntarthatóság szempontjainak érvényesíthetősége irányából. Fogyó (stock jellegű) és megújuló (flow jellegű) erőforrások – a megújulás feltételei, a kritikus zóna lényege. Hogyan válik egy természeti jelenségből erőforrás? A tőkés alapú fejlődés és a természeti erőforrások hasznosulása. A „természeti erőforrás” vs. „természeti tőke” vita lényege, jelentősége. A társadalmi erőforrások összetevői, lényege. A humántőke komplexitása és a globális gazdaság. A társadalmi erőforrások hagyományos és új tipizálása. A természeti és társadalmi környezet hordozó-, természeti és termelési, szabályozó és jelzőrendszeri funkciói.

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- *Bora Gyula (szerk.) (2001): A természeti erőforrások gazdaságtana és földrajza. – Aula Kiadó, Budapest*
- *Csizmadia Péter – Makó Csaba (2003): Gazdasági és társadalmi erőforrások átrendeződése kooperatív hálózatokban. In: Társadalomkutatás 2003/2.*
- *Magda Róbert (szerk.) (2001): A magyarországi természeti erőforrások gazdaságtana és hasznosítása. – Mezőgazda Kiadó, Budapest*
- *Nemes Nagy József (2005): Fordulatra várva – a regionális egyenlőtlenségek hullámai. In: Dövényi Z. –Schweizer F. (szerk.): A földrajz dimenziói, MTA FKI, Budapest*



**Tantárgy: PROJEKTTERVEZÉS ÉS PROJEKTMENEDZSMENT****Elsajátítandó ismeretanyag:**

A projekttervezés elemző szakaszának tevékenységei: az általános keretek meghatározása, a megvalósító szervezet elemzése, az érintettek körének elemzése, a problémák elemzése, a célok elemzése, a stratégiák meghatározása, a projekt stratégiájának kiválasztása.

A projekttervezés tervező szakaszának tevékenységei: a logikai keretmátrix, feltételezések és kockázatok feltárása, a fenntarthatóság vizsgálata, a teljesítésindikátorok meghatározása, az indikátorok meghatározásához szükséges információk forrása, tevékenységek és ütemezésük, eszközök (erőforrások) és költségek tervezése, minőségbiztosítás.

A projektmenedzsment elvei és szabályai. A projektmegvalósítás szakaszai és technikái: a megvalósító szervezet működési formái, a felelősségi mátrix technikája és jelentősége, a részletes akcióterv kidolgozásának megközelítései folyamat- és termékoldalról, a kockázati helyzetek, események, körülmények elemzési technikái. A projektciklus-menedzsment (PCM) fogalomköre és dokumentumai.

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- *Haraszi István (2005): Projektfejlesztés és pályázatírás: Európai Szociális Alap. Nemzeti Család- és Szociálpolitikai Intézet, Budapest*
- *Aggteleky Béla (1994): Projekttervezés - projektmenedzsment: Vezetők és tervezők kézikönyve: Alapok - alkalmazás - példák (Ford.: Ercsey Zoltán). Közlekedési Dokumentációs Rt., Budapest*
- *Erling S. Andersen, Kristoffer V. Grude, Tor Haug (2006): Célvezérelt projektmenedzsment: hatékony technikák és stratégiák. BMS Informatikai Szolgáltató és Tanácsadó, Budapest*
- *Csébfalvi György (2004): A projektmenedzsment ütemezési modelljei. Pécsi Tudományegyetem Közgazdaságtudományi Kar, Pécs*



**Tantárgy: AZ EU-S ÉS A HAZAI FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁK ÉS PROGRAMOK****Elsajátítandó ismeretanyag**

Az Európai Unió jelentősebb fejlesztési irányai. Az Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA), az Európai Szociális Alap (ESZA) és a Kohéziós Alap hármas célkitűzéseinek (konvergencia, regionális versenyképesség és foglalkoztatás, európai területi együttműködés) megismerése. A hazai és az Európai Uniós pályázatok rendszere, finanszírozási sajátosságai, az ágazati operatív programok (GOP, KÖZOP, TÁMOP, TIOP, KEOP, ÁROP, EKOP) jellemzői.

Az Európai Uniós pályázati rendszer intézményi struktúrája – a Fejlesztéspolitikai Irányító Testület (FIT), a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség (NFÜ), az irányító hatóságok (IH), a közreműködő szervezetek, a szakminiszterek, a monitoring-bizottságok, a regionális operatív programok lebonyolítását végző intézményrendszer, valamint a pénzügyi irányítás és ellenőrzés működési céljai és feladatai.

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- *Farkas Beáta (2008): Az Európai Unió kohéziós politikája. JATEPress, Szeged*
- *Balogh Sándor (2008): Az Európai Unió közös agrárpolitikája és az élelmiszer-szabályozás. JATEPress, Szeged*
- *Dux László (2005): Az Európai Unió alapintézményei. Pólay E. Alapítvány, Szeged*
- *Hajdú József (2008): Az Európai Unió szociális joga, különös tekintettel a szociális biztonsági koordinációra. JATEPress, Szeged*
- *Halmos Csaba (2006): Az Európai Unió foglalkoztatási stratégiája. PTE FEEK, Pécs*



**A tantárgy neve: TERÜLET-, VIDÉK- ÉS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI RENDSZEREK****Elsajátítandó ismeretanyag:**

A hazai terület-, vidék és a településfejlesztési rendszerek és intézmények működése. Az EU tagországok gyakorlata és a hasznosítható fejlesztési példák. A hazai sikeres fejlesztési projektek feltételei. Magyarország fejlesztési régiói. Stratégiai tervezés a terület-, vidék és településfejlesztési rendszerekben. A tervezés és a helyi társadalom. Civil szervezetek a hazai terület-, vidék- és településfejlesztésben.

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- *László M. - Pap N. (2007): Bevezetés a terület- és településfejlesztésbe, Lomart Kiadó*
- *Papp N. (2007): Kistérségfejlesztés. A kistérségfejlesztés elmélete és gyakorlata a rendszerváltozás után Magyarországon. Alexandra Kiadó, Pécs*
- *Miklóssy E. (2000): A regionális tervezés alapjai. Vidékfejlesztők kiskönyvtára sorozat. FVM, Agroinform Kiadó Budapest*
- *Csité A. (2005): Reménykeltők. Századvég Kiadó, Budapest*
- *Horváth Gy.: Régiók az Európai Unióban. Európai Tükör p4-23 1998/III. 2002*
- *Rechnitzer J. (1998): Területi stratégiák, Dialóg Campus, Budapest-Pécs*
- *Kovács Teréz (2003): Vidékfejlesztési politika. Budapest-Pécs, Dialóg Campus Kiadó*



**Tantárgy: A KÖZIGAZGATÁS, EGÉSZSÉGÜGY ÉS SZOCIÁLPOLITIKA SZERVEZETEI ÉS INTÉZMÉNYRENDSZERE****Elsajátítandó ismeretanyag:**

A közigazgatás szervezeti jellemzői, a normativista (közigazgatási és jogszociológiai) és a strukturalista megközelítések. A közigazgatás igazgatástani, szervezéseméleti és szervezésszociológiai jellegű és módszerű megközelítései. Az igazgatási struktúra, mint a politikai döntések konkrét megvalósítási feltételeinek biztosítékai. E-kormányzat és e-közigazgatás.

Az egészségügyi intézmények szervezatképei és menedzsmentkoncepciói. A minőség, mint versenytényező az egészségügyi intézmények szempontjából. Az egészségügyi intézmények szervezeti, vezetési folyamatai. Személyzeti menedzsment, mint fitt-menedzsment az egészségügyi intézményekben. Az egészségügyi intézmények marketingje.

A szociálpolitika intézményrendszere és ellátási formái. A szociális intézmények menedzsmentje. A szociális ellátások makrogazdasági környezete. Stratégiai tervezés a szolgáltatások szintjén. A szociális gazdaság jellemzői.

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- Horváth Imre (1999): *Közigazgatási szervezés- és vezetéstan*. Dialóg Campus Kiadó, Budapest-Pécs
- Heimerl-Wagner, Peter – Köck, Christian (1999): *Az egészségügyi intézmények menedzsmentje. Stratégiák – Minőség – Változás*. Perfekt Kiadó, Budapest
- Nyilas Mihály (2009): *A jóléti állam a 21. században*. Hilscher Rezső Szociálpolitikai Egyesület, ELTE TáTK Szociális Munka és Szociálpolitikai Tanszék, Budapest
- Bobvos Pálné (2011): *Általános közigazgatási és szociális ismeretek*. JATEPress, Szeged
- Frey Mária (szerk.) (2007): *Szociális gazdaság kézikönyv*. OFA, Budapest
- Gyulaffyné Berényi Mária (2007): *Szociális szövetkezet: gazdálkodási és menedzsment ismeretek*. Saldo, Budapest



**A tantárgy neve: AGRÁRFEJLESZTÉSI ÉS KÖRNYEZETVÉDELMI RENDSZEREK****Elsajátítandó ismeretanyag:**

Az Európai Unió és a hazai agrárfejlesztési és környezetvédelmi politikák, rendszerek és intézmények megismerése. A fenntarthatóság fogalma és szerepe az uniós fejlesztési politikákban és projektekben. A fenntarthatósági projektek, a tudáshasználat és a hatalmi kapcsolatok összefüggései. Klímaváltozás és az Európai Unió. Klímaváltozás és helyi kormányzás. A zöld mozgalmak és a zöldek érdekérvényesítése.

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- *Halmai P. (szer.): Az Európai Unió agrárrendszere, Mezőgazda, 2002, Budapest*
- *Csurgó B., Kovách I., E. Kučerová: Hatalom és tudás az európai vidékfejlesztésben. In: Kovách Imre (szerk.): Vidékiek és városiak : A tudás- és imázshasználat hatásai a vidéki Magyarországon, Budapest: L'Harmattan, MTA Politikai Tudományok Int., 2007. (137-157. p.)*
- *Boda Zs. - Scheiring G.: Zöld közpolitika-befolyásolás az Európai Unióban, Politikatudományi Szemle (15.) 2006/4. pp. 41-74*
- *Scheiring G. - Jávora B. (szerk.) (2009): Oikosz és Polisz - Zöld politikai filozófiai szöveggyűjtemény, L'Harmattan*
- *Boda Zs. (2004): Globális ökopolitika, Helikon K, Budapest*



**Tantárgy: A PÁLYÁZATÍRÁS GYAKORLATA****Elsajátítandó ismeretanyag:**

A pályázati projekt alapfogalmai és elméleti kérdései. A pályázat és a tender módszertani és formai különbségei. A pályázatkészítési célok meghatározása, a pályázati információforrások gyűjtésének technikái. A pályázati kiírás és a pályázati információs csomag tipikus formai és tartalmi elemei: a pályázat célja, célcsoportja; a pályázók köre és a megfelelőségi kritériumok; támogatható tevékenységek és támogatási formák. A pályázatok értékelési folyamata: formai ellenőrzés, szakmai-pénzügyi értékelés.

A projekttervezés módszerei: SWOT-analízis, problémafa, logikai keretmátrix. A pályázat tartalmi elemei: a pályázó bemutatása, a pályázat céljának bemutatása, a háttérelmézés módszertana, szükségletfelmérés, információgyűjtési technikák, a projekt tartalmi bemutatása, a projekt költségvetése. A pályázati anyag összeállítása, a pályázatok formai követelményei.

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- *Egri Imre (2010): Pályázatírási alapismeretek, projektmenedzsment: gazdasági, vállalkozási, környezetvédelmi, oktatási, szociális, agrár, régiófejlesztés: tankönyv. Nyíregyházi Főiskola, Nyíregyháza*
- *Egri Imre (2010): Pályázatírási alapismeretek, projektmenedzsment: munkafüzet. Nyíregyházi Főiskola, Nyíregyháza*
- *Vitál Attila (2010): Pályázatkészítés. Nyíregyházi Főiskola, Nyíregyháza*
- *Anwar, Mustafa (2009): Projektmenedzsment - pályázati projektek: a projekttervezés és a projektmenedzsment gyakorlati megvalósulása EU projekteken. Szókratész Külgazdasági Akadémia, Budapest*





**Tantárgy: A PROJEKTMENEDZSMENT GYAKORLATA – HUMÁNERŐFORRÁS-MENEDZSMENT A PROJEKTEKBEN****Elsajátítandó ismeretanyag:**

A tudásmenedzsment és a projektmenedzsment kapcsolata. Innováció és projektmenedzsment. A projektmenedzsment folyamatai: kezdeményezési folyamatcsoport, tervezési folyamatcsoport, végrehajtási folyamatcsoport, követési és felügyeleti folyamatcsoport, zárási folyamatcsoport. A projektmenedzsment klasszikus területei és jellemzői (integrációmenedzsment, terjedelemmenedzsment, ütemezés menedzsment, költségmenedzsment, minőségmenedzsment, emberi erőforrás menedzsment, kommunikációmenedzsment, kockázatmenedzsment, beszerzésmenedzsment).

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- *Szűcs István (2007): Vezetéstudomány - projektmenedzsment II.: módszertani útmutató és ajánlott olvasmány. Szaktudás Kiadó, Budapest*
- *Görög Mihály (2003): A projektvezetés mestersége. Aula Kiadó, Budapest*
- *Görög Mihály (2008): Projektvezetés: projektciklus, projektvezetési képesség, sikerkritériumok. Aula Kiadó, Budapest*
- *Szintay István (1999): Vezetéstudomány – projektmenedzsment. Miskolci Egyetem, GTK, Miskolc*



**Tantárgy: PÉNZÜGYI TECHNIKÁK A FEJLESZTÉSI PROJEKTEKBEN – PROJEKTMARKETING****Elsajátítandó ismeretanyag:**

A költségtervezés és a pénzügyi elemzés módszerei. A költségvetés-készítés folyamata, szabályai, a finanszírozási tervekészítés. A cash flow-elemzésen alapuló megvalósíthatósági vizsgálatok (likviditáselemzés) és az üzleti tervezésen alapuló fenntarthatósági vizsgálatok (jövedelmezőség elemzés) módszerei, jelentősége. A megvalósítás szakmai és pénzügyi nyomon követése (monitoring). A projekttel kapcsolatos pénzügyi dokumentációk elkészítése. A projektek szakmai és pénzügyi végrehajtása, a projekt fenntarthatóságának biztosítása.

A marketing szerepe a projekt tevékenységrendszerében. A stratégiaalkotás és a megvalósítás eljárásai. A marketinginformáció-rendszerek alkalmazásának lehetőségei és előnyei a projektekből.

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- *R. S. Kaplan – R. Cooper (2001): Költség & Hatás. Integrált költségszámítási rendszerek: az eredményes vállalati működés alapjai. Panem - IFUA Horváth & Partners, Budapest*
- *Madarász Imre (1999): A fejlesztési programok menedzselésének alapjai. KGF, Szolnok*
- *(Sz.n.) (2006) Folyamatmenedzsment a gyakorlatban. IFUA Horváth & Partners, Budapest*
- *Butwin, Robert (2007): Ütőképes network marketing. Bagolyvár, Budapest*



**Tantárgy: REGIONÁLIS, KISTÉRSÉGI TÁRSULÁSOK ÉS ÖNKORMÁNYZATOK FEJLESZTÉSI PROGRAMJAINAK TERVEZÉSE ÉS MENEDZSELÉSE****Elsajátítandó ismeretanyag:**

Stratégiai tervezés a szolgáltatások szintjén. A klienskört érintő fejlesztési-cselekvési tervek. A szolgáltatástervezési koncepció módszertani összefüggései. A helyi, kistérségi és regionális szintű tevékenységek és költségvetések tervezése. Az önkormányzatok és a nonprofit szektor szerződéses kapcsolatai. A közfeladatok meghatározása és a települési önkormányzatok ellátási kötelezettségei. Az önkormányzati feladatellátást szolgáló fejlesztések formái, technikái.

Kockázatelemzés a közigazgatásban: felmérés (azonosítás, értékelés, kritikus kockázatok kiválasztása); kezelés (akciók megfogalmazása, kockázatkezelési terv készítése, akciók végrehajtása); utólagos monitoring (összevetés: terv-tény elemzés, költség-haszon elemzés). Az önkormányzati szükségletfelmérések lehetőségei és formái. A helyi adottságok, stratégiai fejlesztések, fejlesztési tervek, forrásteremtési lehetőségek, a térségi-önkormányzati szintű pályázati konstrukciók formái.

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- *Bakos István (2001): Területfejlesztési stratégiák és programok tervezésének módszertana. Bíbor Kiadó, Miskolc*
- *Tóth Tamás (szerk.) (2009): Terület- és projektervezés. Szaktudás Kiadó, Budapest*
- *Milicz Ákos (2011): Civil projektmenedzsment: sikeres projektek nonprofit szervezetekben. Ifjúsági Közélet Fejlesztéséért Alapítvány, Budapest*
- *Katonáné Kovács Judit – Andrew Fieldsend – Mike Alderson – Szabó Gábor (2006): Humán- és társadalmi erőforrások, mint a Leader Programot erősítő belső tényezők. Határmenti Vidékfejlesztési Tanácsadó Központ, Debrecen*



**Tantárgy: SZOCIÁLPOLITIKAI ÉS EGÉSZSÉGÜGYI INTÉZMÉNYEK PROJEKTJEINEK TERVEZÉSE ÉS MENEDZSELÉSE****Elsajátítandó ismeretanyag:**

A szociális és egészségügyi fejlesztési stratégiák szintjei, céljai, szereplői és formái. Fejlesztési és forrásteremtési lehetőségek az érintett szektorokban. A szociális és egészségügyi szolgáltatások lehetőségei a helyi tervezés szintjén. A szociális és egészségügyi feladatellátáshoz kapcsolódó költségvetési támogatások. Költséghatékonyság az intézményi gazdálkodásokban. Az egészségügyi és szociális fejlesztésekhez kapcsolódó szakágazatok (egészségügy, szociálpolitika, területfejlesztés, környezetvédelem, energiagazdálkodás, közlekedés, oktatás) jellemzői és a fejlesztési együttműködések lehetséges területei. A magyarországi egészségturizmus fejlesztésének mérföldkövei, stratégiai céljai. Az egészségturizmus illeszkedése a fejlesztési stratégiákhoz és operatív programokhoz.

**Előtanulmányi feltételek: -****Kreditpont: 4****Ajánlott irodalom:**

- *Babusik Ferenc (2005): Az esélyegyenlőség korlátai Magyarországon: státusz, etnicitás, kirekesztődés az egészségügyben és a szociális szférában. L'Harmattan, Budapest*
- *Bodrogi József (2010): A magyar egészségügy : társadalmi-gazdasági megfontolások és ágazati véleményértékelés. Semmelweis, Budapest*
- *Egri Imre (2010): Pályázatírási alapismeretek, projektmenedzsment: gazdasági, vállalkozási, környezetvédelmi, oktatási, szociális, agrár, régiófejlesztés: tankönyv. Nyíregyházi Főiskola, Nyíregyháza*
- *Murvai László (2007): Szociális szövetkezet: pályázatírás és projekttervezés. Saldo, Budapest*
- *Vadovics Kristóf – Viszlai Zsuzsanna (szerk.)(é.n.): Projektfejlesztés a szociális gazdaságban. OFA, Budapest*





**Tantárgy: OKTATÁS, SPORT, KULTÚRA, MÉDIA SZERVEZETEI ÉS INTÉZMÉNYRENDSZERE – MÉDIA, SPORT, KULTURÁLIS, OKTATÁSI INTÉZMÉNYEK PROJEKTJEINEK TERVEZÉSE ÉS MENEDZSELÉSE**

**Elsajátítandó ismeretanyag:**

Az oktatásmenedzsment szemlélete, területei és módszerei. Helyi közigazgatás, helyi érdekek, oktatási stratégiák. Fenntartók és költségvetési támogatások, oktatástervezés és az oktatás finanszírozása. Az iskolai szintű pedagógiai programok, mint marketing-eszközök. E-learning oktatásmenedzsment keretrendszerek.

Sportmenedzsment és sportdiplomácia. A sportirányítási feladatok ellátására létrehozott szervezetek típusai és szintjei. Az önkormányzati szintű sportirányítás: önkormányzati többségi tulajdonban lévő gazdálkodó szervezetek, önkormányzati társulások. A sport gazdasági sajátosságai – a látványsport és a szabadidősport különbségei. A szabadidősport és a rekreáció.

A modern elektronikus média és a nyomtatott sajtó, a rádiózás, a televíziózás, az újságkészítés, az internetes kultúra alapismeretei, a kommunikáció elmélete és gyakorlata. A közösségi médiafelületek használata. Közösségi marketingstratégia és online marketing. Fejlesztési és forrásteremtési lehetőségek az érintett szektorokban.

**Előtanulmányi feltételek: -**

**Kreditpont: 4**

**Ajánlott irodalom:**

- *Rixer Ádám (2011): Humán közszolgáltatások igazgatása: az egészségügy, az oktatás, a kultúra és a sport igazgatása. Károli Gáspár Református Egyetem Állam- és Jogtudományi Kar, Közigazgatási Jogi Tanszék, Budapest*
- *Halász Gábor – Lannert Judit (2006): A közoktatás irányítása. In: Halász Gábor – Lannert Judit : Jelentés a magyar közoktatásról 2006. Országos Közoktatási Intézet, Budapest*
- *Balázs Éva (szerk.(1998): Oktatásmenedzsment. OKI, Budapest.*
- *Polónyi István: Az oktatás gazdaságtana Osiris Kiadó, Budapest 2002*
- *Nyerges Mihály – Petróczi Andrea (1995): A sportmenedzsment alapjai. Magyar Testnevelési Egyetem, Budapest*
- *Bakonyi Tibor (2007): Állam, civil társadalom, sport. Kossuth Kiadó, Budapest*
- *Cope, Peter (2006): A digitális világ: kalauz a digitális média megértéséhez és felhasználásához. Alexandra Kiadó, Pécs*





**Tantárgy: GAZDASÁGI SZERVEZETEK – GAZDASÁGI SZERVEZETEK (VÁLLALATOK, BANKOK) PROJEKTJEINEK TERVEZÉSE ÉS MENEDZSELÉSE – AZ EGYÉNI VÁLLALKOZÁSOK PROJEKTJEINEK TERVEZÉSE ÉS MENEDZSELÉSE**

**Elsajátítandó ismeretanyag:**

Stratégiai változás- és válságmenedzsment: a stratégiai változások feltételei, a változásmenedzsment korszerű megközelítései, a válságmenedzsment.

A vállalatok stratégiai céljaihoz kapcsolódó projektek jellemzői. Projektmenedzsment a vállalati folyamatokban. Globális és multikulturális projektek a szervezetekben. A projektek interkulturális kommunikációja. A tipikus egyedi projektszervezeti formák és jellemzőik. A stratégiai tervezés és a projekt portfólió menedzsment (PPM) kapcsolata.

**Előtanulmányi feltételek: -**

**Kreditpont: 4**

**Ajánlott irodalom:**

- *Görög Mihály (2001): Informatikai projektek vezetése. Kossuth Kiadó, Budapest*
- *Stefan Heimig (2001): Célorientált projekttervezés: a Német Műszaki Együttműködési Társaság (GTZ) útmutatói. OFA, Budapest*
- *Lockyer, Keith: (2000): Projektmenedzsment és hálós tervezési technikák. Kossuth Kiadó, Budapest*
- *Nemeslaki András (1996): Projektmenedzsment alkalmazása magyarországi vállalatok termékfejlesztési gyakorlatában: esettanulmányok. Nemzetközi Menedzser Központ, Budapest*
- *Fekete István (2003): Távközlési projektmenedzsment. Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem Gazdaság- és Társadalomtudományi Kar, Budapest*
- *Langer Tamás (2007): Projektmenedzsment a szoftverfejlesztésben. Panem, Budapest*

